



Załącznik nr 2 – do zapytania ofertowego z dnia 11 stycznia 2012 dotyczącego realizacji usługi szkoleniowej z zakresu Controllingu,

1. Seminarium wprowadzające w zagadnienia controllingu (celem seminarium jest przedstawienie filozofii i narzędzi controllingu. Zakres szkolenia obejmuje podstawowe narzędzia controllingu, klasyfikację kosztów na potrzeby zarządzania, planowanie strategiczne, operacyjne i dyspozycyjne, reguły controllingu) wymiar czasu - 16h
2. Zarządzanie przez cele (celem seminarium jest zapoznanie z tematyką zarządzania przez cele. Zakres szkolenia: idea zarządzania przez cele według BSC, zasady identyfikacji indywidualnych perspektyw celów zgodnie z realizowanymi procesami, metody i stopień decentralizacji systemu zarządzania przez cele, związek systemu BSC z systemami budżetowania) wymiar czasu – 16h
3. Seminarium planistyczne – (celem seminarium jest przedstawienie procesu obsługi planowania strategicznego. Zakres szkolenia obejmuje inwentaryzację, wartościowanie i rozwiązywanie problemów strukturalnych jakościowych przedsiębiorstwa, formułowanie celów przedsiębiorstwa, formułowanie strategii w oparciu o mocne i słabe strony przedsiębiorstwa, formułowanie założeń w odniesieniu do przyszłych warunków zewnętrznych, strategie alternatywne) wymiar czasu 16h
4. Seminarium budżetowe I(celem seminarium jest omówienie przystosowania systemu rachunkowości do wymogów budżetowania. Zakres szkolenia: identyfikacja centrów kosztów według wymogów budżetowania a rachunkowości finansowej, zasady rejestracji kosztów według potrzeb budżetowania, identyfikacja kosztów niewykorzystanego potencjału, adaptacja struktury budżetu mpk do potrzeb controllingu, budżet działalności operacyjnej - wymiar czasu - 12h
5. Seminarium budżetowe II(celem seminarium jest przedstawienie rachunkowości zarządczej jako narzędzia controllingu. Zakres szkolenia: kalkulacja cen z progami interwencyjnymi; określanie stopnia opłacalności poszczególnych produktów; podział przedsiębiorstwa na ośrodki kosztów, zysku; rachunek inwestycji. - 12h
6. Równość szans i płci – prawa rodzica, skuteczne zarządzanie wiekiem – 8h.